

1. Bu testte 40 soru vardır.

2. Cevaplarınızı, cevap kâğıdının İşletme Testi için ayrılan kısmına işaretleyiniz.

1. Girişimci ve yönetici tanımları arasındaki farklara göre, aşağıdaki ifadelerden hangisi yanlıştır?

- A) Girişimci, üretim faktörlerini bir araya getirir.
 B) Yönetici, bir ücret karşılığı görev üstlenen kişidir.
 C) Girişimci, toplumun ihtiyaç ve isteklerini sezen kişidir.
 D) Yönetici, girişimci gibi kârdan pay alır ve risk üstlenir.
 E) Girişimcinin niteliklerinden biri de yöneticiliktir.

2. Bir beyaz eşya fabrikasının üretim hattında çalışanların görevleri, yorgunluk ve monotonluğu azaltmak amacıyla periyodik olarak değiştirilmektedir.

Bu iş tasarımı uygulaması aşağıdakilerden hangisine bir örnektir?

- A) Uzmanlaşma
 B) İş zenginleştirme
 C) İş basitleştirme
 D) İş genişletme
 E) Rotasyon

3. Ayakkabı üreten bir işletme, ayda 1.000 adet ayakkabı üretmeyi planlamıştır. Ancak ortalama bir ayda; makine ve teçhizatın tamir-bakım süreleri nedeniyle 150 adet, personelin dinlenme süreleri nedeniyle 50 adet ve vardiya değişimleri nedeniyle 100 adet ayakkabı üretilmemektedir.

Buna göre, işletmenin aylık kapasite kullanım oranı yüzde kaçtır?

- A) 70 B) 80 C) 85 D) 90 E) 95

4. Buzdolabı üreten bir işletme; bakım, arıza, onarım, çalışanların dinlendirilmesi gibi nedenlerle üretimde duraklamalara gitmekte ve üretim miktarı, en yüksek düzeydeki üretim miktarlarından daha az gerçekleşmektedir.

Buna göre, duraklamalar sonucu ortaya çıkan kapasiteye ne ad verilir?

- A) Etkin kapasite
 B) Gerçekleşen kapasite
 C) Kısmi kapasite
 D) Teorik kapasite
 E) Optimum kapasite

5. Aşağıdakilerden hangisi, iş değerlendirme yöntemleri arasında yer almaz?

- A) Sıralama yöntemi
 B) Sınıflama yöntemi
 C) Puan yöntemi
 D) Hisse opsiyonu yöntemi
 E) Faktör karşılaştırma yöntemi

6. İki veya daha fazla işletmenin, kendi faaliyetlerine devam ederken bir yandan da belirli bir iş alanında süreli veya süresiz olarak kaynaklarını ve faaliyetlerini birleştirip sermaye katılımı yoluyla yeni bir kimlik altında işletme kurmalarına ne ad verilir?

- A) İşletme birleşmesi
 B) Sözleşmeye dayalı iş birliği
 C) Ortak girişim
 D) İşletme satın alma
 E) İlişkisiz birleşme

7. Organizasyondaki hiçbir üyenin birden fazla amire bağlanamayacağını ve sorumlu olamayacağını belirten klasik organizasyon ilkesi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Denge ilkesi
- B) Sorumluluk ilkesi
- C) Hiyerarşik yapı ilkesi
- D) Emir-kumanda birliği ilkesi
- E) Kontrol alanı ilkesi

8. Bir organizasyonda işler görülürken belirli ilke ve yöntemlerin izlenmesi konusuna verilen ağırlık, aşağıdaki kavramlardan hangisiyle ifade edilir?

- A) Kontrol alanı
- B) Formalleşme derecesi
- C) Merkezleşme derecesi
- D) İş bölümü ve uzmanlık derecesi
- E) Çapraşıklık derecesi

9. "Bürokraside herkes ancak yetmezlik düzeyine erişinceye kadar yükselir." ilkesi aşağıdaki kavramlardan hangisiyle ifade edilir?

- A) Peter ilkesi
- B) Parkinson kanunu
- C) Selznik ilkesi
- D) Weber ilkesi
- E) Fayol ilkesi

10. Aşağıdakilerden hangisi, Uyum Yaklaşımı altında ele alınmaz?

- A) Durumsallık Yaklaşımı
- B) Genel Örgütsel Gruplaşma Yaklaşımı
- C) Bilgi İşleme Yaklaşımı
- D) Vekâlet Yaklaşımı
- E) Temel Yetenek Yaklaşımı

11. Aşağıdakilerden hangisi, değişikliklere karşı tepkilerin frenlenmesine ilişkin bir uygulama değildir?

- A) Yenilik fikrinin sahipleri olan uzmanlarla yenilikten etkilenen icracı birimler arasındaki ilişkileri güçlendirme
- B) Yenilikten etkilenen icracı birimler arasındaki ilişkileri güçlendirme
- C) Yenilikleri yapan ancak sosyal yönü zayıf olan danışman ve uzmanların davranışlarını insancillaştırma
- D) Danışmanlara, icracı personelle kaynaşmaları için duyarlılık eğitimi verme
- E) Köklü yeniliklerin uygulanması için yeni bir örgütsel birim kurma

12. Kişilerin; başarıyı kendilerinden, başarısızlığı ise başkalarından bilme yanılığı aşağıdakilerden hangisiyle ifade edilir?

- A) Seçici algılama
- B) Temel atfetme hatası
- C) Öze yontan taraflılık
- D) Yansıtma
- E) Hale etkisi

13. Örgüt kültürünü; örgütte çalışanların davranışlarını, düşüncelerini ve değerlerini şekillendiren normlar sistemi olarak ele alan Handy'nin yaklaşımında aşağıdakilerden hangisi incelenmez?

- A) Güç kültürü B) Rol kültürü
C) Görev kültürü D) Stratejik kültür
E) Birey kültürü

14.

- I. Sosyolojik kökeni, erkeğin iş bölümü ve güç dağılımında otorite konumunda olduğu patriarkal düzene dayanır.
II. Paternalist kültür; otorite figürlerinin, diğerlerinin refahını geliştirme ve korumada temel sorumluluk aldığı ilişkiler düzeneğidir.
III. Paternalist sistemde, astın kendiliğinden ifade ettiği bir istek veya çatışma durumu otoriteye ve sisteme tehdit kabul edilir.
IV. Paternalizm, çalışanların hak ve özgürlüklerini işverenlerin vicdanı ile sınırlaması açısından Batı yazınında eleştirilmiştir.

Paternalizm ile ilgili yukarıdaki ifadelerden hangileri doğrudur?

- A) I ve III B) II ve IV C) I, II ve IV
D) II, III ve IV E) I, II, III ve IV

15. Günde 10 saat çalışan bir fabrika, ayda 5.000 birim işleme kapasitesine sahiptir. Geçmiş yıllarda, ham madde temini ve bozulmalar nedeniyle ayda ortalama 3.000 birim işlenmiştir.

Buna göre, fabrikanın kapasite kullanım oranı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) 5.000 birim/ay B) 3.000 birim/ay
C) 2.000 birim/ay D) % 60
E) % 30

16. Bir projeyi oluşturan faaliyetlerden B faaliyeti ile ilgili olarak aşağıdaki bilgiler verilmiştir.

Normal süre :	5 hafta
Hızlandırılmış süre :	3 hafta
Normal maliyet :	10.000 TL
Hızlandırılmış maliyet :	18.000 TL

B faaliyeti 4 haftada bitirilmek istenirse maliyeti kaç TL olur?

- A) 11.000 B) 14.000 C) 18.000
D) 24.000 E) 28.000

17. Bir ürünün üretim sürecindeki hata tipleri ve frekansları aşağıda verilmiştir.

Hata tipi	Frekans
Malzeme	4
Boya	3
Üretim	20
Ölçüm	16
Nakliye	7

Klasik Pareto analizine göre, ilk % 80'lik hata kısmında yer alan kategoriler aşağıdakilerin hangisinde birlikte verilmiştir?

- A) Üretim - Ölçüm - Nakliye
B) Üretim - Ölçüm - Boya
C) Üretim - Malzeme - Boya - Ölçüm
D) Üretim - Nakliye - Malzeme - Boya
E) Boya - Malzeme - Nakliye - Ölçüm

18. Bir işletme, taşınabilir bellek montajı yapmaktadır. Taşınabilir belleğin standart maliyeti 75 TL'dir. Bunun 50 TL'sini iş gücü maliyeti, 15 TL'sini malzeme maliyeti, 10 TL'sini de diğer maliyetler oluşturmaktadır. Ürünün satış fiyatı 150 TL'dir.

İşletme, sadece iş gücü maliyetini azaltarak toplam faktör üretkenliğini % 50 artırmak isterse iş gücü maliyetini kaç TL'ye düşürmelidir?

- A) 20 B) 25 C) 30 D) 35 E) 40

19. Bir yönetici, beş yatırım alternatifi arasından seçim yapmak istemektedir. Aşağıdaki tabloda bu alternatiflerin farklı talepler doğrultusunda getirileri görülmektedir.

Alternatifler	Talep	
	Düşük	Yüksek
A1	-250	650
A2	100	400
A3	50	300
A4	-100	500
A5	150	250

Maksimin karar kriterine göre, seçilmesi gereken alternatif aşağıdakilerden hangisidir?

- A) A1 B) A2 C) A3 D) A4 E) A5

20. **Aşağıdakilerden hangisi, stok modellerinin ele aldığı konulardan biridir?**

- A) Kritik yolu oluşturan faaliyetler
B) Ekonomik sipariş miktarı
C) Ortalama talep düzeyi
D) Kuyrukta bekleyen müşteri sayısı
E) Sistemde harcanan ortalama süre

21. **Aşağıdakilerden hangisi, tam zamanında satın almanın kritik elemanlarından biri değildir?**

- A) Tedarik türü
B) Azaltılmış partiler
C) Sık ve güvenilir teslim programları
D) Kısaltılmış ve yüksek güvenilirlikli tedarik süreleri
E) Yüksek kaliteli malzemeler

22. **Aşağıdakilerden hangisi, toplam kalite yönetiminin amaçları arasında yer almaz?**

- A) Kalite performansına erişilmede gereken basit yaklaşımları kullanabilmek
B) Gerekli işlemleri tespit etmek ve performans kriterleri belirlemek
C) Haberleşme alanında etkin yollar belirlemek
D) Problem çözmeye bireysel yaklaşımı benimsemek
E) Ürün işlem zamanlarını kısaltmak

23. **Aşağıdakilerden hangisi, tedarik zinciri performansının ölçülmesinde kullanılan ölçütler arasında yer almaz?**

- A) Kaynak kullanımı B) Hizmet seviyesi
C) Çevrim süresi D) Stok seviyesi
E) Temin süresi

24. **Aşağıdakilerden hangisi, istatistiksel kalite kontrolünde kullanılan bir kontrol şeması değildir?**

- A) \bar{X} kontrol şeması B) V kontrol şeması
C) R kontrol şeması D) P kontrol şeması
E) C kontrol şeması

25. Mamulün üretiminin, dış pazarda yerel bir üreticiye yaptırıldığı stratejiye ne ad verilir?

- A) Franchising
B) Ortak girişim
C) Lisans anlaşması
D) Sözleşmeli üretim
E) Anahtar teslim proje

26. Aşağıdakilerden hangisi, pazarlama yöneticisinin kontrol edebildiği değişkenlerden biridir?

- A) Ekonomi
B) Politika
C) Teknoloji
D) Kültür
E) Fiyatlandırma

27. Üretici firmanın, riski tek başına aldığı ve girdiği ülke pazarındaki tüm üretim ve pazarlama faaliyetlerini üstlendiği strateji aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Ortak yatırım
B) Lisans anlaşması
C) Doğrudan yatırım
D) Doğrudan ihracat
E) Franchising

28. Bir televizyon kanalının, bir işletmenin yeni bir icadıyla ilgili haber yapması ve bu icadı kamuoyuna duyurması aşağıdakilerden hangisiyle adlandırılır?

- A) Duyurum
B) Halkla ilişkiler
C) Reklam
D) Satış tutundurma
E) Sponsorluk

29. Obezite hastalığını önlemek amacıyla menülerine sağlıklı yiyecekler ekleyen gıda işletmelerinin bu davranışı aşağıdakilerden hangisine bir örnektir?

- A) İlişkisel pazarlama
B) Sosyal sorumluluk pazarlaması
C) İçsel pazarlama
D) Bütünleşik pazarlama
E) Veri tabanlı pazarlama

30. Ürün konumlandırma ile ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Bir strateji süreci değildir.
B) Hedef pazarın seçilmesiyle sona ermez.
C) Tüketicilerin zihinlerinde, amaçlanan ürünün kavramını oluşturmaya yöneliktir.
D) Farklılaştırıcı avantajların seçimiyle sona erer.
E) Pazar bölümlendirmenin ortaya çıkardığı doğal bir süreç olarak değerlendirilemez.

31. Bir işletme, dağıtım kanalını düzenlerken aşağıdakilerden hangisine öncelikle dikkat etmelidir?

- A) Tüketici ihtiyaçları ve satın alma alışkanlıkları
B) Siparişlerin büyüklüğü
C) Mamulün bozulabilirliği
D) Rakip işletmenin kullandığı dağıtım kanalı
E) Aracı sayısı

32. Aşağıdakilerden hangisi, Ansoff Matrisindeki pazara derinlemesine girme stratejisini açıklar?

- A) Yeni coğrafi bölgelere gitme
- B) Daha etkin marka farklılaştırmasıyla rakiplerin müşterilerini çekme
- C) Yeni ürün özellikleri geliştirme
- D) Üretilen ürün çeşidini artırma
- E) Başka pazarlara gitme

33. Aşağıdakilerden hangisi, nominal faizi oluşturan unsurlardan biri değildir?

- A) Yalın faiz oranı
- B) Enflasyon primi
- C) Vade primi
- D) Likidite primi
- E) Pazar risk primi

34. Cari oranı yeterli bir likidite düzeyini gösteren işletmenin asit-test oranına göre likidite yetersizliği olduğu belirlenmişse bu işletmeyle ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi kesin olarak doğrudur?

- A) Alacak devir hızı düşüktür.
- B) Büyük tutarda stokları vardır.
- C) Büyük tutarda ticari alacakları vardır.
- D) Alacak devir hızı yüksektir.
- E) Nakit yönetiminde sorun vardır.

35. Sermaye yapısı teorilerinden Geleneksel Yaklaşım ile ilgili aşağıdaki önermelerden hangisi doğrudur?

- A) İşletmeler borçlandıkça değerleri yükselir.
- B) İşletmeler borçlandıkça değerleri düşer.
- C) İşletmeler borçlandıkça değerleri değişmez.
- D) İşletmelerin optimal bir sermaye yapısı vardır.
- E) İşletmeler, finansal kaldıraçtan sonsuz şekilde yararlanır.

36. Aşağıdakilerden hangisi, portföy yöneticisinin seçme yeteneğini gösteren bir ölçüttür?

- A) Sharpe oranı
- B) Traynor oranı
- C) Jansen alfa
- D) Beta
- E) Etkin sınır

37. C Şirketi'nin ödenmiş sermayesi 400 milyon TL ve borcu 600 milyon TL'dir. Şirketin piyasada 200 milyon adet hisse senedi vardır.

Bir önceki yıl hisse fiyatı 5 TL olan şirketin, Piyasa değeri / Defter değeri oranı kaçtır?

- A) 0,4
- B) 1,0
- C) 2,5
- D) 5,0
- E) 6,5

38. Kuponsuz bir devlet tahvili, 2 yıl vadeli olup 1.000 TL nominal değere sahiptir. Piyasa faiz oranı % 10'dur.

Buna göre, tahvilin süresi (duration) aşağıdakilerden hangisidir?

- A) 2
- B) 10
- C) 100
- D) 1.000
- E) 1.100

39. Nominal faiz oranı % 40 iken reel faiz oranı % 12 olarak hesaplanmışsa enflasyon oranı % kaçtır?
A) 4,8 B) 9,6 C) 12,5 D) 25,0 E) 28,0
40. Dupont kontrol şeması ile yapılan bir gösterimde, diğer oranların aşağıdakilerden hangisi üzerindeki etkileri gösterilir?
A) Brüt satış kârlılığı B) Net satış kârlılığı
C) Aktif devir hızı D) Stok devir hızı
E) Öz kaynak kârlılığı

KAMU PERSONEL SEÇME SINAVI
A GRUBU VE ÖĞRETMENLİK
ALAN BİLGİSİ TESTİ
(7 TEMMUZ 2013)

HUKUK	İKTİSAT	İŞLETME	MALİYE	MUHASEBE
1. E	1. C	1. D	1. B	1. B
2. C	2. A	2. E	2. A	2. D
3. B	3. B	3. A	3. D	3. A
4. D	4. B	4. A	4. D	4. B
5. A	5. A	5. D	5. C	5. C
6. D	6. C	6. C	6. A	6. E
7. C	7. A	7. D	7. D	7. B
8. E	8. C	8. B	8. E	8. D
9. B	9. B	9. A	9. C	9. D
10. D	10. B	10. E	10. D	10. A
11. B	11. E	11. B	11. B	11. A
12. E	12. D	12. C	12. E	12. C
13. A	13. E	13. D	13. C	13. B
14. C	14. B	14. E	14. E	14. C
15. D	15. E	15. D	15. A	15. E
16. E	16. C	16. B	16. D	16. E
17. B	17. E	17. A	17. C	17. A
18. C	18. D	18. B	18. C	18. C
19. D	19. A	19. E	19. B	19. B
20. D	20. C	20. B	20. D	20. E
21. A	21. D	21. A	21. A	21. A
22. E	22. E	22. D	22. C	22. C
23. A	23. A	23. C	23. E	23. B
24. C	24. E	24. B	24. A	24. D
25. B	25. D	25. D	25. B	25. E
26. E	26. A	26. E	26. E	26. D
27. D	27. D	27. C	27. A	27. E
28. A	28. C	28. A	28. D	28. C
29. E	29. D	29. B	29. B	29. A
30. A	30. E	30. C	30. E	30. E
31. A	31. D	31. A	31. B	31. B
32. B	32. A	32. B	32. A	32. C
33. C	33. B	33. E	33. E	33. D
34. E	34. C	34. B	34. A	34. E
35. D	35. D	35. D	35. C	35. C
36. C	36. E	36. C	36. C	36. B
37. A	37. B	37. C	37. D	37. A
38. B	38. E	38. A	38. C	38. D
39. A	39. A	39. D	39. A	39. E
40. E	40. C	40. E	40. B	40. A