



T.C. Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi

**MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI EĞİTİM KURUMLARINA
YÖNETİCİ SEÇME SINAVI
(2020-MEB-EKYS)**

15 MART 2020

Bu testlerin her hakkı saklıdır. Hangi amaçla olursa olsun, testlerin tamamının veya bir kısmının Merkezimizin yazılı izni olmadan kopya edilmesi, fotoğrafının çekilmesi, herhangi bir yolla çoğaltılması, yayımlanması ya da kullanılması yasaktır. Bu yasağa uymayanlar gerekli cezai sorumluluğu ve testlerin hazırlanmasındaki mali külfeti peşinen kabullenmiş sayılır.

AÇIKLAMA

1. Bu kitapçıkta toplam **80 soru** bulunmaktadır.
2. Bu sınav için verilen cevaplama süresi **150 dakikadır (2,5 saat)**.
3. Bu sınavın değerlendirilmesi doğru cevap sayısı üzerinden yapılacaktır, yanlış cevaplar dikkate alınmayacaktır.
4. Kitapçığın sayfalarındaki boş yerleri müsvedde için kullanabilirsiniz.
5. Cevaplamaya, istediğiniz sorudan başlayabilirsiniz. Bir soru ile ilgili cevabınızı, cevap kâğıdında o soru için ayrılmış olan yere işaretlemeyi unutmayınız.
6. Bu kitapçıkta yer alan her sorunun sadece bir doğru cevabı vardır. Cevap kâğıdında bir soru için birden çok cevap yeri işaretlenmişse o soru yanlış cevaplanmış sayılacaktır. İşaretlediğiniz bir cevabı değiştirmek istediğinizde, silme işlemini çok iyi yapmanız gerektiğini unutmayınız.
7. Sınavda uyulacak kurallar bu kitapçığın arka kapağında belirtilmiştir.

Bu testte 80 soru bulunmaktadır.

1. İnsanların çoğu, ömür dediğimiz o uzun yolculukta hep arkasına bakarak ilerlemeye çalışıyor. İfade bir geriye dönüp bakmak elbette onları çok yavaşlatıyor. Dünün yarın üzerinde dolaşıp duran gölgesi ile vedalaşmadıkça yeni bir gelecek kuramaz insan.

Bu parçadaki altı çizili sözle anlatılmak istenen aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Geçmişteki güzelliklerin bir daha yaşanamayacağının düşünülmesi
B) Geçmişte yaşanan kötü olayların insanı umutsuzluğa sürüklemesi
C) Geleceğin, geçmişten kötü olacağı düşüncesinin baskın olması
D) Geçmiş yaşantıların geleceğe yönelik eylemleri yönlendirmesi
E) İnsanların ömürlerini geçmiş deneyimlerle zenginleştirmeye çalışması

DOĞRU CEVAP: D

3.

2.

4.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

5.

6.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

7.

9.

8.

$$\frac{\frac{3}{2} - \frac{4}{3} - \frac{5}{4}}{\frac{2}{3} - \frac{3}{4}}$$

işleminin sonucu kaçtır?

- A) 13 B) 12 C) 11 D) 10 E) 9

DOĞRU CEVAP: A

10.

11.

13.

12.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

14.

16.

15.

17.

18.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

19.

21.

20.

22.

23.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

24.

27.

25.

28.

26.

29.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

30.

33. TBMM'de, Meclisin Kayseri'ye taşınması ve Mustafa Kemal'in fiilen ordunun başına geçmesi tartışmalarının gündeme gelmesine neden olan gelişme aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Gediz Taarruzu
- B) Birinci İnönü Savaşı
- C) Sakarya Meydan Muharebesi
- D) İkinci İnönü Savaşı
- E) Kütahya-Eskişehir Savaşı

DOĞRU CEVAP: E

31.

34.

32.

35.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

36.

38.

37.

39.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

40.

42. Bir okul müdürü, çalıştığı okulda etik davranışların yerleştirilmesini sağlayacak bir etik programı hazırlanmasını istemektedir.

Buna göre, aşağıdakilerden hangisi hazırlanacak etik programın öğelerinden biri olamaz?

- A) Örgütsel etik ilkeleri
- B) Etik komiteleri
- C) Ödüllendirme
- D) Yaptırımlar
- E) Vizyon cümlesi

DOĞRU CEVAP: D

41.

43.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

44.

46.

45.

47.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

48. Bir okul müdürü sınıf içi denetimlerinde zengin, derin ve ayrıntılı bir bakış açısı ortaya koymayı; anlayış ve duyarlılığı desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu nedenle öğretmenlerin eksikliklerini bulup yargılamak yerine her öğretmenin kendine özgü yönlerini keşfetmeye ve geliştirmeye çalışmaktadır.

Buna göre okul müdürünün denetim anlayışı aşağıdaki denetim modellerinden hangisiyle daha iyi açıklanır?

- A) Bilimsel
B) Öğretimsel
C) Kliniksel
D) Farklılaştırılmış
E) Sanatsal

DOĞRU CEVAP: E

49.

50.

51.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

52.

54.

53.

55.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

56. Bir okul müdürü okulundaki öğrencilerden bir hafta boyunca;

- ders çalışmaya,
- ders dışı kitap okumaya,
- ders amacı dışında bilgisayar/cep telefonu kullanımına

ayırdıkları zamanı dakika cinsinden kaydetmelerini istemiştir.

Daha sonra okul müdürü, bu verilerle öğrencilerin matematik ve Türkçe derslerine ait başarıları arasındaki korelasyonları hesaplamış ve istatistiksel olarak anlamlı bulunan bu değerleri aşağıdaki tabloda göstermiştir.

Değişkenler	Matematik	Türkçe
Ders çalışmaya ayrılan zaman	0,82	0,70
Ders dışı kitap okumaya ayrılan zaman	0,60	0,75
Ders amacı dışında bilgisayar/cep telefonu kullanımına ayrılan zaman	-0,67	-0,78

Tablodaki verilere göre okul müdürünün yaptığı,

- Ders çalışmaya ayrılan zaman arttıkça matematik dersindeki başarı da artma eğilimindedir.
- Türkçe dersindeki başarı ile en çok ilişkili değişken, ders dışı kitap okumaya ayrılan zamandır.
- Ders amacı dışında bilgisayar/cep telefonu kullanımına ayrılan zamanın matematik dersi ile ilişkisi, Türkçe dersiyle olan ilişkisinden güçlüdür.

yorumlardan hangileri doğrudur?

- A) Yalnız I B) Yalnız II C) I ve II
D) I ve III E) II ve III

DOĞRU CEVAP: A

57.

58.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

59.

61.

60.

62.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

63.

65.

64.

66. Bir öğretmen, öğretim yılının başında rehberlik öğretmeniyle iş birliği yaparak öğrencilerin hazırlanmışlık düzeylerini ve ön koşul öğrenmelere ne derece sahip olduklarını belirlemek ister. Öğrencileri tanıma ile ilgili yaptığı bu çalışmalara göre konuları birbiriyle ilişkili, birbirini izleyen ve bilinenden bilinmeyene sıralı bir biçimde öğretim sürecini organize eder.

Buna göre, öğretmen aşağıdaki içerik düzenleme yaklaşımlarından hangisini temel almaktadır?

- A) Doğrusal
- B) Sarmal
- C) Çekirdek
- D) Piramitsel
- E) Konu ağı - Proje merkezli

DOĞRU CEVAP: A

67.

69.

68.

70.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

71.

73.

72.

74. 222 sayılı İlköğretim ve Eğitim Kanunu'na göre, ilköğretim teşkilatı ile ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi yanlıştır?

- A) İlköğretim, dört yıl süreli ve zorunlu ilkokul ile dört yıl süreli ve zorunlu ortaokuldan oluşan bir milli eğitim ve öğretim kurumudur.
- B) Şehir ve kasabalarda, ihtiyaca göre yatılı veya pansiyonlu okullar kurulabilir.
- C) İlköğretim kurumlarının ilkokul ve ortaokul olarak bağımsız okullar hâlinde kurulması istisnai hâllerde mümkündür.
- D) Özel eğitime muhtaç çocuklar için kurulacak okullar ve sınıflar, mecburi ilköğretim kurumları arasında yer alır.
- E) Okul öncesi eğitim kurumları, isteğe bağlı ilköğretim kurumları arasında yer alır.

DOĞRU CEVAP: C

75.

77.

76.

79.

78.

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

80.

ÖSYM

Bu soruların telif hakları ÖSYM'ye aittir. Sorular ÖSYM'nin yazılı izni olmaksızın hiçbir kişi, kurum veya kuruluş tarafından kullanılamaz.

SINAVDA UYULACAK KURALLAR

1. Sınav salonunda saate entegre kamera ile kayıt yapılıyor ise kamera kayıtlarının incelenmesinden sonra sınav kurallarına uymadığı tespit edilen adayların sınavları, ÖSYM Yönetim Kurulunca geçersiz sayılacaktır.
2. **Cep telefonu ile sınava girmek kesinlikle yasaktır.** Adayların sınav binasına; her türlü delici ve kesici alet, ateşli silah, çanta, cüzdan, cep telefonu, saat (kol saati ve her türlü saat), anahtarlık, her türlü araç anahtarı, kablosuz iletişim sağlayan bluetooth ve benzeri cihazlar ile; kulaklık, kolye, küpe, yüzük (**alyans hariç**), bilezik broş ve diğer takılar, her türlü plastik, cam eşya (**şeffaf/numaralı gözlük hariç**), plastik ve metal içerikli eşyalar (**başörtü için kullanılan boncuklu/boncuksuz toplu iğne, para, anahtarlıksız basit anahtar, ulaşım kartı, basit tokalı kemer, basit tel toka ve basit piercing (taşsız, metal top veya sivri uçlu) hariç**) banka/kredi kartı vb. kartlarla, her türlü elektronik/mechanik cihaz ve her türlü müsvedde kâğıt, defter, kalem, silgi, kalemıraş, kitap, ders notu, sözlük, dergi, gazete ve benzeri yayınlar, cetvel, pergel, açıölçer ve bu gibi araçlarla, yiyecek içecek (**şeffaf pet şişe içerisinde bandajı çıkarılmış su hariç**), ilaç ve diğer tüketim maddeleri ile gelmeleri yasaktır. Bu tür eşya, araç-gereçlerle sınava girmiş adaylar mutlaka Salon Tutanağı'na yazılacak, bu adayların sınavı geçersiz sayılacaktır. **Ancak, ÖSYM Başkanlığı tarafından belirlenen Engelli ve Yedek Sınav Evrakı Yönetim Merkezi (YSYM) binalarında sınava girecek olan engelli adayların sınav giriş belgelerinde yazılı olan araç-gereçler, cihazlar vb. yukarıda belirtilen yasakların kapsamı dışında değerlendirilecektir.**
3. Bu sınav için verilen cevaplama süresi **150 dakikadır (2,5 saat)**. Sınav başladıktan sonra **ilk 110** ve **son 15** dakika içinde adayın sınavdan çıkmasına kesinlikle izin verilmeyecektir. **Bu süreler dışında, cevaplama sınav bitmeden tamamlarsanız cevap kâğıdınızı ve soru kitapçığınızı salon görevlilerine teslim ederek salonu terk edebilirsiniz. Bildirilen sürelerle aykırı davranışlardan adayın kendisi sorumludur.**
4. **Sınav salonundan ayrılan aday, her ne sebeple olursa olsun, tekrar sınav salonuna alınmayacaktır.**
5. Sınav süresince görevlilerle konuşmak, görevlilere soru sormak yasaktır. Aynı şekilde görevlilerin de adaylarla yakından ve alçak sesle konuşmaları ayrıca adayların birbirinden kalem, silgi vb. şeyleri istemeleri kesinlikle yasaktır.
6. Sınav sırasında, görevlilerin her türlü uyarısına uymak zorundasınız. Sınavınızın geçerli sayılması, her şeyden önce, sınav kurallarına uymanıza bağlıdır. Kurallara aykırı davranışta bulunanlar ve yapılacak uyarılara uymayanlar Salon Tutanağı'na yazılacak ve sınavları geçersiz sayılacaktır.
7. Sınav sırasında kopya çeken, çekmeye kalkışan, kopya veren, kopya çekilmesine yardım edenler Salon Tutanağı'na yazılacak ve bu adayların sınavları geçersiz sayılacaktır. Adayların test sorularına verdikleri cevapların dağılımları bilgi işlem yöntemleriyle incelenecek, bu incelemelerden elde edilen bulgular bireysel veya toplu olarak kopya çekildiğini gösterirse kopya eylemine katılan adayın/adayların sınavı geçersiz sayılacak ayrıca bu aday/adaylar 2 yıl boyunca ÖSYM tarafından düzenlenen hiçbir sınava başvuru yapamayacak ve sınava giremeyecektir. Sınav görevlileri bir salondaki sınavın, kurallara uygun biçimde yapılmadığını, toplu kopya girişiminde bulunulduğunu raporlarında bildirdiği takdirde, ÖSYM bu salonda sınava giren tüm adayların sınavını geçersiz sayabilir.
8. Cevap kâğıdında doldurmanız gereken alanlar bulunmaktadır. Bu alanları doldurunuz. Cevap kâğıdınızı başkaları tarafından görülmeyecek şekilde tutmanız gerekmektedir. Cevap kâğıdına yazılacak her türlü yazıda ve yapılacak bütün işaretlemelerde kurşun kalem kullanılacaktır. Sınav süresi bittiğinde cevapların, cevap kâğıdına işaretlenmiş olması gerekir. Soru kitapçığına işaretlenen cevaplar geçerli değildir.
9. Soru kitapçığınızı alırken soru kitapçık kapağında bulunan alanları doldurunuz. Size söylendiği zaman sayfaların eksik olup olmadığını, kitapçıkta basım hatalarının bulunup bulunmadığını ve soru kitapçığının her sayfasında basılı bulunan soru kitapçık numarasının, kitapçığın ön kapağında basılı soru kitapçık numarasıyla aynı olup olmadığını kontrol ediniz. Soru kitapçığının sayfası eksik veya basımı hatalıysa değiştirilmesi için salon başkanına başvurunuz. **Size verilen soru kitapçığının numarasını cevap kâğıdınızdaki "Soru Kitapçık Numarası" alanına yazınız ve kodlayınız. Cevap kâğıdınızdaki "Soru kitapçık numaramı doğru kodladım." kutucuğunu işaretleyiniz. Soru kitapçığı üzerinde yer alan Soru Kitapçık Numarasını doğru kodladığınızı beyan eden alanı imzalayınız.**
10. Sınav sonunda soru kitapçıkları toplanacak ve ÖSYM'de incelenecektir. Soru kitapçığının sayfalarını koparmayınız. Soru kitapçığının bir sayfası bile eksik çıkarsa sınavınız geçersiz sayılacaktır.
11. Cevap kâğıdına ve soru kitapçığına yazılması ve işaretlenmesi gereken bilgilerde bir eksiklik ve/veya yanlışlık olması hâlinde sınavınızın değerlendirilmesi mümkün değildir, bu husustaki özen yükümlülüğü ve sorumluluk size aittir.
12. Soruları ve/veya bu sorulara verdiğiniz cevapları ayrı bir kâğıda yazıp bu kâğıdı dışarı çıkarmanız kesinlikle yasaktır.
13. **Sınav salonundan ayrılmadan önce, soru kitapçığınızı, cevap kâğıdınızı ve sınava giriş belgenizi salon görevlilerine eksiksiz olarak teslim ediniz. Bu konudaki sorumluluk size aittir.**
14. Sınav süresi salon görevlilerinin "SINAV BAŞLAMIŞTIR" uyarısıyla başlar, "SINAV BİTMİŞTİR" uyarısıyla sona erer.

Bu testlerin her hakkı saklıdır. Hangi amaçla olursa olsun, testlerin tamamının veya bir kısmının Merkezimizin yazılı izni olmadan kopya edilmesi, fotoğrafının çekilmesi, herhangi bir yolla çoğaltılması, yayımlanması ya da kullanılması yasaktır. Bu yasağa uymayanlar gerekli cezai sorumluluğu ve doğacak tüm mali külfeti peşinen kabullenmiş sayılır.